

Algemeen bestuur

Vergadering
Agendapunt
Onderwerp

8 oktober 2026
5.1
Analyse financiële situatie VT en voorstel voor scenario's/maatregelen
n.a.v. TR1 (vorig AB)

Korte samenvatting onderwerp:

Uit de eerste tussenrapportage 2026 blijkt dat Veilig Thuis Gelderland-Zuid afstevent op een substantieel financieel tekort. De omvang hiervan heeft zowel gemeenten als onze organisatie verrast. Bestuurders en ambtenaren hebben terecht aangegeven dat zij hierover eerder en scherper geïnformeerd hadden willen worden.

Terugkijkend zijn ontwikkelingen in formatie, werkvoorraad, productie, ziekteverzuim, kwaliteit en financiën onvoldoende in samenhang gevolgd en bijgestuurd. Ook binnen het management van Veilig Thuis is de omvang en het structurele karakter van deze ontwikkeling niet tijdig genoeg onderkend. Dat vraagt van ons om open te zijn over wat beter had gemoeten, de oorzaken zorgvuldig te onderzoeken en de monitoring, sturing en informatievoorziening aantoonbaar te versterken.

De opgave is breder dan het oplossen van een financieel tekort. Het gaat om de vraag hoe we Veilig Thuis ook op langere termijn financieel beheersbaar en bestuurlijk goed stuurbaar houden, zodat de wettelijke opdracht goed, tijdig en verantwoord kan worden uitgevoerd. De te maken keuzes raken direct aan capaciteit, werkvoorraad, kwaliteit, wachttijden, medewerkers en de veiligheid van inwoners die afhankelijk zijn van een snelle en deskundige aanpak van huiselijk geweld, kindermishandeling en ouderenmishandeling.

Een snelle, uitsluitend financieel gedreven vermindering van capaciteit kan grote gevolgen hebben voor de continuïteit en kwaliteit van de dienstverlening. Daarom heeft het Dagelijks Bestuur gekozen voor een gezamenlijke, zorgvuldige en feitelijk onderbouwde aanpak. Gemeenten en Veilig Thuis/GGD analyseren samen (in een werkgroep) welke financiering, capaciteit, werkwijze en sturing duurzaam passend zijn. Ook wordt de meerjarige financieringssystematiek met externe ondersteuning geëvalueerd. Tegelijkertijd wordt de ontwikkeling naar gebiedsgebonden werken verder uitgewerkt, met herkenbare gebiedsteams, een sterke frontoffice en kortere lijnen met gemeenten, lokale teams en ketenpartners. Dit alles om een samenhangend voorstel in april 2027 aan het Algemeen Bestuur voor te leggen betreffende een duurzame inrichting, bekostiging en sturing van Veilig Thuis.

Het Dagelijks Bestuur, GGD en Veilig Thuis vinden het belangrijk om transparant te zijn over de ontstane situatie en over wat daarin beter had gemoeten. Tegelijkertijd wordt uw steun gevraagd voor de gekozen aanpak. Door gezamenlijk, zorgvuldig en op basis van feiten op te trekken, kunnen we komen tot een Veilig Thuis dat financieel beheersbaar, inhoudelijk sterk en duurzaam georganiseerd is voor de inwoners van Gelderland-Zuid.

De inhoud van bijgevoegde notitie is besproken met de twee ambtelijk accounthouders van Veilig Thuis en hun aanbevelingen zijn in deze notitie meegenomen.

Voorstel te beslissen:

1. Kennis te nemen van de financiële en organisatorische situatie van Veilig Thuis en de samenhang tussen financiën, capaciteit, kwaliteit, werkwijze en sturing.
2. Het besluit van het Dagelijks Bestuur te ondersteunen om samen met gemeenten, Veilig Thuis/GGD en externe expertise een integrale analyse uit te voeren.

3. Steun uit te spreken voor een zorgvuldig vervolgproces, waarbij financiële beheersbaarheid, kwaliteit van dienstverlening en de veiligheid van inwoners in samenhang worden gewogen.
4. Het besluit van het Dagelijks Bestuur te ondersteunen om het risico van een overschrijding bij Veilig Thuis (circa € 730.000) in 2026 (dekking door incidentele meevallers GGD) en 2027 te accepteren, zodat niet vooruitlopend op de gezamenlijke analyse maatregelen worden genomen die de wettelijke taak en de ingezette ontwikkeling onevenredig kunnen raken.
5. Het besluit van het Dagelijks Bestuur te ondersteunen om een integraal voorstel voor te leggen aan het Algemeen Bestuur van 16 april 2027 (met een voortgangsrapportage aan het Dagelijks Bestuur op 19 november 2026).