

# ONTVLECHTING GEZAMENLIJKE BEDRIJFSVOERING VRGZ EN GGD



Gelderland-Zuid



# Aanleiding

- Verschillende ontwikkelrichtingen GGD en VRGZ -> gezamenlijke bedrijfsvoering wordt ingewikkelder
- Te grote verschillen in manier van werken, cultuur en kernwaarden, identiteit -> spagaat voor medewerkers
- Scheefgroei in de verdeelsleutels binnen het KGR-construct -> kostenverdeling niet meer juist
- Onderzoek SQALE toekomstscenario's



# Richtinggevend besluit

- Richtinggevend besluit beide besturen in december 2025
- Scenario robuuste bedrijfsvoering GGD
- Betekent: ontvlechten én inrichten
- En onderzoeken mogelijke samenwerkingsorganisaties



Gelderland-Zuid

# GGD en VRGZ trekken samen op

Uitwerking in nauwe samenwerking GGD en VRGZ vanwege onderlinge afhankelijkheid en continuïteit van dienstverlening

- Projectleiders GGD en VRGZ
- Gezamenlijke werkgroep
- Gezamenlijke stuurgroep
- Gezamenlijke raadinformatiebrief
- Gezamenlijk DB 19 maart
- Gezamenlijk ambtenaren overleg 26 maart



Gelderland-Zuid

# GGD en VRGZ trekken samen op

Uitwerking van:

- Overzicht te ontvlechten onderdelen
- Tijdpad
- Friciekosten
- Inrichting bedrijfsvoering GGD
- Inrichting bedrijfsvoering VRGZ
- Structurele kosten
- Verkenning procesaanpak personeel
- Marktverkenning SQALE naar samenwerkingspartners



Gelderland-Zuid

# Constateringen

1-1-2027 niet volledig haalbaar

- Ontvlechten van 250 contracten en 40 systemen -> veel werk, continuïteit van dienstverlening
- Inrichten bedrijfsvoering organisatie -> nieuwe functies functiehuis GGD
- Personeel gaat niet automatisch over -> splitsing niet eenvoudig, inrichting anders dan gezamenlijke bedrijfsvoering



Gelderland-Zuid

# Constateringen

Direct uitbesteden, gelijktijdig met ontvlechten, niet verstandig en niet haalbaar

- Bedrijfsvoering is voor de GGD nieuw -> eerst zelf beeld voor juiste keuzesop o.a. inrichting, kwetsbaarheden, schaalvoordelen
- Expertise VRGZ nodig voor ontvlechting en continuïteit -> risico: verloop medewerkers door onzekerheid
- Samenwerking aangaan betekent langere doorlooptijd en dus langere periode nadelig effect KGR
- Toename frictiekosten -> bij gefaseerde aanpak sturing mogelijk



Gelderland-Zuid

# Ontvlechting – voorstel tijdpad

- Gefaseerde ontvlechting en inrichting zo snel als kan en verantwoord is
- Uiterlijk 1-1-2028 voor beide organisaties bedrijfsvoeringorganisatie ingericht -> sommige onderdelen kunnen/moeten eerder
- KGR intact tot aan formele splitsingsdatum, wel zo snel en zoveel als mogelijk kosten op juiste plek -> mogelijk vanwege beëindiging samenwerking
- Zoveel als mogelijk 'as is' ontvlechten en inrichten van contracten en systemen i.v.m. haalbaarheid in tijd en kennis
- Continuïteit van dienstverlening blijft gehandhaafd
- Dezelfde medewerkers die het ontvlechttingsproces uitvoeren, zijn zelf onderdeel zijn van deze organisatieverandering



# Ontvlechting – voorstel frictiekosten

- Frictiekosten:
  - Uitwerking en aanpak raming SQALE gehanteerd en bevestigd na dieper onderzoek
  - Binnen eerder benoemde bedragen
  - Totaal gezamenlijke frictiekosten maximaal € 2.250.000
  - Risico frictiekosten personeel -> moeilijk vooraf in te schatten
- Financiering:
  - € 750.000 bestemde reserve -> 2024/2025 en na besluit bestuur 2026
  - € 1.500.000 incidentele gemeentelijke bijdrage -> begrotingswijziging juni verdeling gemeentelijke bijdrage naar rato inwonersaantallen



# Voorstel inrichting bedrijfsvoering GGD

- Visie op bedrijfsvoering
  - Inrichtingsprincipes
  - In- versus uit huis organiseren
  - Eisen samenwerkingspartij
- Organogram bedrijfsvoering
  - Aantal functies GGD nu al zelf -> o.a. IV en communicatie
  - Meeste functies nieuw voor GGD -> huidige afname VRGZ en aanpassing functies vanwege andere inrichting dan gezamenlijk
  - Vergelijk met inrichting bedrijfsvoering andere GGD'en
- Marktverkenning SQALE
  - Longlist -> shortlist o.b.v. strategische vergelijkbaarheid
  - Intensief onderzoek kansrijke partijen



# Voorstel inrichting bedrijfsvoering GGD

- Spoor 1: Inrichten
  - Eerst zelf uitvoeren
  - Incidentele functies inhuren
- Spoor 2: Samenwerken
  - 2 GGD-constructen kansrijk voor nadere verkenning
  - Streven per 1-1-2028



# Voorstel inrichting bedrijfsvoering GGD

- Structurele kosten berekend o.b.v.:
  - Doorrekening personeelskosten organogram nieuwe inrichting
  - Doorrekening kosten aparte systemen (grootste leveranciers)
  - Doorrekening overige kosten begroting VRGZ
- T.o.v. huidige begroting meerkosten GGD maximaal € 700.000 -> nadere specificatie volgt voorjaar 2027 (begrotingswijziging)
- Onzekere factoren
  - De werkelijke invulling van functies
  - De werkelijke loonkosten
  - De werkelijke kosten voor het splitsen van systemen
  - Extra huisvestingskosten



# Vragen/opmerkingen?

